

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

«УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»

ПРИМЕРНАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ И МЕНЕДЖМЕНТ»

специальность 250110 Лесное и лесопарковое хозяйство
(базовой подготовки)

**п. Правдинский
2011**

Примерная программа учебной дисциплины «**Экономика организации и менеджмент**» (базовой подготовки) разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта по специальности среднего профессионального образования 250110 Лесное и лесопарковое хозяйство

Организация-разработчик: ФГУ «Учебно-методический центр»

Разработчики:

Климонтова Л.Я. – преподаватель ГОУ СПО «Правдинский лесхоз-техникум»

Примерная программа рекомендована Экспертным советом по профессиональному образованию Федерального государственного автономного учреждения «Федерального института развития образования» (ФГАУ «ФИРО»).

Протокол заседания Президиума Экспертного совета по профессиональному образованию при ФГАУ «ФИРО» от «07» октября 2011 г. № 5

Регистрационный номер рецензии №334 от «20» 10 2011 г. ФГАУ «ФИРО»

СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
1. ПАСПОРТ ПРИМЕРНОЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИ- ПЛИНЫ	4
2. СТРУКТУРА И ПРИМЕРНОЕ СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	6
3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	21
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБ НОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	24

1. ПАСПОРТ ПРИМЕРНОЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Экономика организации и менеджмент»

1.1. Область применения примерной программы

Примерная программа учебной дисциплины является частью примерной основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности СПО, входящим в состав укрупнённой группы специальности 250100 Производство и переработка лесных ресурсов:

250110 Лесное и лесопарковое хозяйство;

Примерная программа учебной дисциплины может быть использована в дополнительном профессиональном образовании (в программах повышения квалификации и переподготовки) и профессиональной подготовке по профессиям рабочих 13376 Лесовод и 17531 Рабочий зеленого хозяйства.

1.2. Место учебной дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы:

дисциплина «Экономика организации и менеджмент» входит в профессиональный цикл.

1.3. Цели и задачи учебной дисциплины - требования к результатам освоения учебной дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся **должен уметь:**

- рассчитывать технико-экономические показатели лесохозяйственной деятельности;
- вести учет и документооборот в лесничестве, и других предприятиях, и фирмах;
- использовать информационные технологии для расчетов и оформления документации;
- организовывать деятельность коллектива;
- общаться с руководством, коллегами;
- управлять персоналом;
- проводить деловые беседы, совещания, телефонные переговоры;
- разрешать конфликтные ситуации;

должен знать:

- организацию финансово-хозяйственной деятельности учреждений, предприятий и фирм в лесном хозяйстве;
- материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы отрасли и лесохозяйственного учреждения, показатели их эффективного пользования;
- механизмы ценообразования, формы оплаты труда в современных условиях;
- цели, задачи, разновидности менеджмента;

- основные функции управления;
- методы и типы структур управления;
- методы и уровни принятия решений;
- теорию мотивации и ее факторы;
- технологию работы с подчиненными;
- этику делового общения;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности

1.4. Рекомендуемое количество часов на освоение примерной программы учебной дисциплины:

максимальной учебной нагрузки обучающегося – 168 часов, в том числе:
обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося – 112 часов;
самостоятельной работы обучающегося – 56 часов.

2. СТРУКТУРА И ПРИМЕРНОЕ СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	168
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	112
<i>в том числе:</i>	
лабораторные работы	-
практические занятия	26
контрольные работы	3
курсовая работа (проект) <i>(если предусмотрена)</i>	20
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	56
<i>в том числе:</i>	
индивидуальное задание	10
тематика внеаудиторной самостоятельной работы	20
Самостоятельная работа над курсовой работой (проектом)	26
Итоговая аттестация в форме устного экзамена	

Обязательная учебная нагрузка для освоения учебной дисциплины «Экономика организации и менеджмент» составляет – 112 часов. Количество часов из обязательной части ОПОП составляет – 78 часов, из вариативной части – 34 часа.

2.2. Примерный тематический план и содержание учебной дисциплины

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем часов	Уровень освоения
1	2	3	4
ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ		80	
	Содержание учебного материала		
Введение	Структура, содержание, значение дисциплины. Понятие о производстве, экономических законах и менеджменте. Отличительные особенности лесного хозяйства.	2	1
РАЗДЕЛ 1. Организация предприятия в условиях рынка		8	
Тема 1.1. Отраслевые особенности лесничества, организации, предприятия в рыночной экономике	Регулирование рыночных отношений. Характеристика лесного фонда и лесных ресурсов. Роль и значение леса в экономической деятельности России. Роль Лесного кодекса РФ в развитии рыночных отношений.	2	1
	Самостоятельная работа. Изучить географическое расположение основных лесных ресурсов и их средние таксационные показатели.	2	
Тема 1.2. Имущество и производственные ресурсы	Сущность и структура производственных ресурсов. Классификация основных и оборотных средств. Амортизационные отчисления и их использование. Оборотные средства, их состав и показатели оборачиваемости оборотных средств и основных фондов.	6	2
	Практическое занятие. Показатели использования основных и оборотных средств.	2	

	Самостоятельная работа. Изучить методику определения амортизации и пути улучшения использования основных и оборотных средств.	2	
РАЗДЕЛ 2. Трудовые ресурсы, нормирование и оплата труда.		16	
Тема 2.1. Основы технического нормирования	Понятие о техническом нормировании, задачи, цели и методы. Нормы времени, выработки и обслуживания, зависимость между ними. Типовые и локальные нормы. Производственно трудовой процесс и его составные элементы. Классификация затрат рабочего времени и времени использования оборудования. Фотография рабочего времени, ее виды, задачи и порядок проведения. Обработка данных наблюдений и составление нормального баланса рабочего времени. Хронометраж, его виды, задачи, порядок проведения и обработка данных наблюдения. Фотохронометраж, как самый распространенный метод технического нормирования. Расчет и обоснование норм. Метод технического расчета производительности автомашины на транспортировке древесины. Порядок пересмотра и внедрения норм в производство.	6	2
	Практическое занятие. Расчёт норм выработки, времени обслуживания и комплексных норм.	2	
	Самостоятельная работа. Составление нормального баланса рабочего времени и расчёт технически обоснованных норм выработки, времени и нормы на транспортировку древесины.	3	

Тема 2.2. Производительность труда и персонал	Трудовые ресурсы. Понятия о профессии, специальности и квалификации. Персонал лесохозяйственного производства, его состав и квалификация. Производительность труда, ее виды, значение и методы расчета показателей. Факторы и пути повышения производительности труда. Принципы организации труда, разделение, специализация и кооперация. Формы организации труда: индивидуальная и коллективная, виды бригад и звеньев. Определение численности и состава комплексной бригады.	2	2
	Самостоятельная работа. Определение численности и профессионального состава комплексной бригады, а также планового задания на лесохозяйственные и другие работы.	2	
Тема 2.3. Оплата труда	Организация оплаты труда. Общероссийский классификатор, его содержание и использование. Формы и системы оплаты труда. Основная и дополнительная заработная плата. Оплата труда при индивидуальной и коллективной форме организации. Внутрибригадный расчет оплаты труда по отработанным дням, тарифному коэффициенту, коэффициенту трудового участия. Оплата труда по трудовым договорам в соответствии с ТК РФ. Стимулирующие и компенсационные выплаты.	8	2
	Практические занятия. Расчет оплаты труда при различных формах и системах, внутрибригадный расчет оплаты по отработанным дням. Расчёт планового задания на выполнение работ. Оформление учёта выходов на работу и нарядов-актов на производство работ.	4	
	Самостоятельная работа. Изучить способы расчёта операционных и комплексных расценок, количество выполненных норм, сумму оплаты труда.	2	

РАЗДЕЛ 3. Себестоимость, прибыль, рентабельность и маркетинговая деятельность		8	
Тема 3.1. Издержки производства и себестоимость продукции, работ и услуг	<p>Понятие и классификация продукции, работ и услуг. Особенности продукции лесного сектора. Виды готовой продукции (работ и услуг). Понятие себестоимости продукции, работ и услуг. Классификация расходов по экономическим элементам, по статьям калькуляции. Виды себестоимости: технологическая, производственная, полная (коммерческая).</p> <p>Порядок расчета расходов на содержание и эксплуатацию оборудования, общепроизводственных, общехозяйственных расходов, расходов на текущий ремонт и коммерческих расходов.</p>	2	2
	<p>Практическое занятие. Составление калькуляции себестоимости работ и продукции.</p>	2	
	<p>Самостоятельная работа. Ознакомиться со статьями затрат калькуляции на один кубометр пиломатериалов. Работа с рабочей тетрадью.</p>	2	
Тема 3.2. Ценообразование. Прибыль и рентабельность	<p>Понятие цены. Виды цен. Сущность ценовой политики организации. Методы ценообразования, их отличительные особенности. Формирование договорных цен на продукцию, работы и услуги лесного производства.</p> <p>Прибыль, её виды, образование и использование. Рентабельность (доходность) продукции и производства, её виды. Максимизация прибыли и рентабельности. Пути повышения прибыли (доходности) и рентабельности.</p>	4	2

	<p>Практическое занятие. Расчёт нормативно-технологических карт и цен (оплата) на законченные лесные объекты и сумму выручки от реализации. Расчёт показателей по прибыли и рентабельности по производству, продукции, работам.</p>	2	
	<p>Самостоятельная работа. Работа с рабочей тетрадью. Цена равновесия и её влияние на объём производства. Методика выбора высокорентабельной продукции работ и услуг.</p>	2	
	<p>Контрольная работа.</p>		
<p>Тема 3.3. Маркетинговая деятельность</p>	<p>Понятие маркетинга. Цели и функции маркетинга. Внутренняя и внешняя среда маркетинга. Изучение потребителей и сегментация рынка, возможности лесного сектора. Инструменты маркетинга. Система формирования спроса и стимулирования сбыта (ФОССТИС). Реклама продукции и услуг.</p>	2	2
	<p>Самостоятельная работа. Составление перечня основных конкурентных преимуществ продукции, стратегия маркетинга.</p>	2	
<p>РАЗДЕЛ 4. Планирование финансово-хозяйственной деятельности</p>		6	
<p>Тема 4.1. Экосистемное планирование</p>	<p>Основные принципы планирования. Составные элементы, виды внутрифирменного планирования. Виды планирования: долгосрочное, среднесрочное, краткосрочное. Экосистемное планирование и его значение на современном этапе развития экономики страны.</p>	2	2

Тема 4.2. Планирование в лесном секторе	Планирование затрат на лесохозяйственные мероприятия. Нормы и нормативы, их классификация и применение. Определение потребностей в материальных ресурсах.	2	2
	Самостоятельная работа. Составить план на лесной участок на различные виды лесохозяйственных работ. Работа с рабочей тетрадью.	3	
Тема 4.3. Бизнес-план. Методика расчёта основных показателей	Бизнес-план – основная форма внутрифирменного планирования. Структура бизнес-плана: характеристика продукции или услуг; оценка рынка сбыта; анализ конкуренции. План производства. Организационно-правовой план. Финансовый план. Оценка рисков и страхование. Стратегия финансирования.	2	2
	Практическое занятие. Планирование и использование машин и механизмов. Расчёт производственной мощности и технико-экономических показателей. Составить оперативный план работы структурного подразделения на второй квартал.	2	
	Самостоятельная работа. Изучить: в каких случаях и на какие виды деятельности в лесном хозяйстве составляется бизнес-план.	2	

РАЗДЕЛ 5. Экономическая эффективность мероприятий и инвестиций		6	
Тема 5.1. Инновационная и инвестиционная политика	Учет фактора времени при сопоставлении вложений ресурсов и результатов. Компондирование и дисконтирование доходов. Максимизация прибыли – критерии эффективности производственных решений.	2	1
	Самостоятельная работа. Дать понятия: маргинальное дерево, бревно, инвестиционные вложения и инновационная политика.	2	
Тема 5.2. Оценка экономической эффективности деятельности	Оценка экономической доступности лесных ресурсов. Экономическая эффективность лесохозяйственных мероприятий, технологических процессов, инвестиций. Расчет нормы интереса, периода предпринимательского риска, экономической эффективности.	4	2
	Практическое занятие. Освоение методики расчёта экономической эффективности инвестиций и инноваций. Дисконтирование и компонентирование доходов или затрат.	2	
	Самостоятельная работа. Мероприятия по повышению целесообразности лесохозяйственной, лесовосстановительной и другой деятельности.	2	
РАЗДЕЛ 6. Финансы, налоги и платежи в лесохозяйственной деятельности		8	
Тема 6.1. Налоговая система и её значение в организации	Понятия налогов, налогообложения, налоговой системы. Виды налогов и их значения и функции. Понятие налогового законодательства. Элементы налогообложения: субъект налога, объект налогообложения, налоговая ставка, налоговая база, налоговой период, налоговые льготы. Права, обязанности и ответственность налогоплательщиков за соверше-	2	2

	ние налоговых правонарушений. Расчет уплаты налога на прибыль организации, налога на добавленную стоимость (НДС), таможенных пошлин, налога на имущество организаций, страховые платежи, налога на рекламу, земельного налога, налога на доходы физических лиц.		
	Самостоятельная работа. Начислить по заданию: подоходный налог, налог на прибыль, НДС, на имущество.	2	
Тема 6.2. Финансы организации (предприятия)	Принципы организации системы финансирования. Финансовые потоки и источники финансирования в лесном секторе. Внебюджетные средства, источники их образования. Федеральные и региональные программы финансирования лесохозяйственной деятельности в соответствии с Лесным кодексом РФ. Особенности банковского кредитования.	2	2
	Самостоятельная работа. Работа с рабочей тетрадью. Составить схему финансовых потоков по источникам финансирования.	2	
Тема 6.3. Платежи за пользование лесным фондом и стоимостная оценка лесов	Механизм формирования платежей за лесные насаждения. Определение арендной платы за пользование лесными участками. Стоимостная, кадастровая оценка лесных участков. Расчёт стоимости участков насаждений при купле-продаже.	4	2
	Контрольная работа.		
	Практическое занятие. Расчёт арендной платы и стоимости купли-продажи лесных насаждений.	2	
	Самостоятельная работа Применение при расчётах ставок на единицу недревесных лесных ресурсов, определение суммы платежей.	2	
РАЗДЕЛ 7. Учёт и		6	

анализ внутрихозяйственной деятельности.			
Тема 7.1. Основы учёта и отчётности	<p>Понятие о хозяйственном учете и его виды. Международная система учета. Документация хозяйственных операций. Виды документов, документооборот. Реквизиты документов и требования, предъявляемые к их составлению. Учет основных средств, материалов, производственных запасов. Учет труда и его оплаты. Учет законченных лесных объектов, работ и готовой продукции, работы транспортных средств. Учёт и хранение денежных средств.</p> <p>Инвентаризация товарно-материальных ценностей, ее виды, задачи и порядок проведения.</p>	4	2
	Практическое занятие. Оформление первичной документации бухгалтерского учёта	2	
	Самостоятельная работа Работа с рабочей тетрадью.	2	
Тема 7.2. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия	<p>Задачи, методы и виды анализа производственной, хозяйственной и финансовой деятельности. Анализ использования производственных средств, лесных и трудовых ресурсов. Анализ выполнения производственных заданий и лесных платежей. Анализ основных технико-экономических показателей.</p>	2	2
	Самостоятельная работа Составить таблицу по методу цепных подстановок для анализа выполнения плана по объёму трелёвки.	2	
	Зачёт по всем разделам		
РАЗДЕЛ 8. МЕНЕДЖМЕНТ		32	
Тема 8.1. Цели, задачи, функции и цикл ме-	<p>Понятие менеджмента. Менеджмент как особый вид профессиональной деятельности. Цели и задачи управления организациями. Особенности</p>	4	2

менеджмента	управления организациями различных организационно-правовых форм. Функции менеджмента. Цикл менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль) основы управленческой деятельности. Характеристика функций цикла. Взаимосвязь и взаимообусловленность функций управленческого цикла.		
	Самостоятельная работа. Составить схему цикла менеджмента.	2	
Тема 8.2. Внешняя и внутренняя среда организации	Организация как объект менеджмента. Внешняя среда организации. Факторы среды прямого воздействия: поставщики (трудовых ресурсов, материалов, капитала), потребители, конкуренты; профсоюзы, законы и государственные органы. Факторы среды косвенного воздействия: состояние экономики, политические факторы, социально-культурные факторы, международные события, научно-технический прогресс. Внутренняя среда организации: структура, кадры, внутриорганизационные процессы, технология, организационная культура.	4	2
	Самостоятельная работа Сформулировать факторы воздействия внешней и внутренней среды организации на работу в лесничестве, участке, бригаде.		
Тема 8.3. Основы теории принятия управленческих решений	Типы решений и требования, предъявляемые к ним. Методы принятия решений. Матрицы принятия решений. Уровни принятия решений: рутинный, селективный, адаптационный, инновационный. Этапы принятия решений: установление проблемы, выявление факторов и условий, разработка решений, оценка и принятие решения.	4	2
	Практическое занятие. Упражнения по выбору вариантов управленческих решений в конкретных производственных ситуациях.	2	
	Самостоятельная работа Разработать различные производственные ситуации для выполнения	2	

	практической работы. Изучить категории трудных работников.		
Тема 8.4. Стратегический менеджмент	Формы планирования. Виды планов. Основные стадии планирования. Стратегический менеджмент. Процесс стратегического планирования: миссия и цели, анализ внешней среды, анализ сильных и слабых сторон, анализ альтернатив и выбор стратегии, управление реализацией стратегии, оценка стратегии.	2	
	Самостоятельная работа Составить последовательность стадий стратегического планирования.	2	
Тема 8.5. Система мотивации труда	Мотивация и критерии мотивации труда. Индивидуальная и групповая мотивации. Социальные выплаты. Правила работы с группой. Мотивация и иерархия потребностей. Первичные и вторичные потребности. Потребности и мотивационное поведение. Процессуальные теории мотивации.	2	2
	Самостоятельная работа. Изучить сущность делегирования. Правила и принципы делегирования полномочий.	2	
Тема 8.6. Управление рисками	Виды рисков: предпринимательский, коммерческий и финансовый. Методика оценки капиталовложений и выбор наименее рискованного варианта: по средней арифметической и по коэффициенту вариации.	2	2
	Самостоятельная работа. Перечислить и написать виды рисков в лесохозяйственной деятельности с учётом сезонности работ.	2	

Тема 8.7. Управление конфликтами	Конфликты в коллективе как органическая составляющая жизни организации. Сущность и классификация конфликтов: внутриличностный, межличностный, между личностью и группой, межгрупповой. Причины возникновения конфликтов. Стадии развития конфликта. Типичные конфликтные ситуации. Правила поведения в конфликте. Методы управления конфликтами. Последствия конфликтов: функциональные и дисфункциональные.	4	2
	Самостоятельная работа. Разработать способы выхода из стрессовых ситуаций после конфликта.	2	
Тема 8.8. Психология менеджмента	Понятие о психике. Личность и ее структура. Индивидуально-типологические особенности личности: типы темперамента, акцентуация характера, организаторские способности. Психологические аспекты малых групп и коллективов: классификация и стадии развития групп, формальные и неформальные группы. Социально-психологический климат в коллективе. Власть и лидерство. Понятие имиджа, его составные компоненты.	4	2
	Практическое занятие. Методика выявления лидера в коллективе. Социологические исследования.	2	
	Самостоятельная работа. Изучить роль формальных и неформальных групп в коллективе и их лидеров.	2	
Тема 8.9. Этика делового общения	Деловое общение, его характеристика. Фазы делового общения: начало беседы, передача информации, аргументирование, опровержение доводов собеседника, принятие решения.	4	2
	Практическое занятие. Составление плана проведения совещаний, бесед, переговоров.	2	
	Самостоятельная работа.	2	

	Организация подготовки, планировки, оборудования места проведения беседы, совещания.		
	Контрольная работа.		
Тема 8.10. Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности	Понятие руководства и власти. Управление человеком и управление группой. Планирование работы менеджера. Затраты и потери рабочего времени. Основные направления улучшения использования времени. Организация рабочего дня, рабочей недели, рабочего места. Улучшение условий и режима работы. Рабочее место руководителя, его эргономические характеристики. Стили управления и факторы его формирования. «Решетка менеджмента».	2	2
	Самостоятельная работа. Связь стиля управления и ситуации. Выявление эргономических характеристик на рабочем месте менеджера.	2	
	Реферат.		
	Всего:	92	
	Примерная тематика курсовых работ по разделу «Экономика организации»: 1. Расчет затрат и цен на лесохозяйственные и лесовосстановительные объекты. 2. Разработка комплекса нормативно-технологических карт на различные виды лесохозяйственных и лесопарковых работ. 3. Расчет и экономические обоснования передачи лесных участков в	20	

	аренду и купли продажи лесных насаждений.		
	Экзамен		
	Максимальная нагрузка, в том числе:	168	
	обязательная нагрузка	112	
	самостоятельная работа	56	

Для характеристики уровня освоения учебного материала используются следующие обозначения:

- 1 - ознакомительный (узнавание ранее изученных объектов, свойств);
- 2 - репродуктивный (выполнение деятельности по образцу, инструкции или под руководством);
- 3 – продуктивный (планирование и самостоятельное выполнение деятельности, решение проблемных задач)

3. Условия реализации учебной дисциплины

3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Программа по учебной дисциплине «Экономика организации и менеджмент» является примерной. Образовательное учреждение вправе само определить объем времени на ее реализацию, используя объем времени на вариативную часть циклов ОПОП (увеличивая количество времени или уменьшая) в соответствии с потребностями подготовки выпускников, запросом работодателей.

Минимальный объем времени на реализацию примерной программы – 32 часа.

Реализация учебной дисциплины требует наличия учебного кабинета «**Экономика и менеджмент**»

Оборудование учебного кабинета:

- посадочные места по количеству обучающихся;
- рабочее место преподавателя;
- учебные стенды по дисциплине;
- комплект таблиц, плакатов по разделам программы;

Технические средства обучения:

- компьютер с лицензионным программным обеспечением и мультимедиапроектор, интерактивная доска.

Стенды и витрины: Лесной кодекс РФ (извлечения); требования к уровню подготовки специалиста лесного и лесопаркового хозяйства (в соответствии с ФГОС СПО); структура управления лесным и лесопарковым хозяйством РФ; экономические показатели лесничества; экономический бюллетень; процесс маркетинга; схема предпринимательской операции.

Плакаты и схемы: лесные ресурсы мира; лесные ресурсы зарубежных стран с развитым лесным хозяйством; покрытые лесом земли и общий запас древесины по экономическим регионам России; распределение покрытой лесом площади и запасов древесины по преобладающим породам; возрастная структура лесов; организация и эффективность лесохозяйственной деятельности; структура основных фондов и воспроизводства; методы формирования амортизационных отчислений; оборотные средства; структура себестоимости товарной продукции; цены в лесном секторе; формирование рыночной цены; валовые издержки и валовой доход при определении максимальной прибыли; виды рентабельности; налоговая система; формы и система оплаты труда; финансовые потоки в лесном секторе экономики в соответствии с Лесным кодексом; виды учёта и объекты учёта в лесничестве; экономические и правовые основы формирования лесной политики в субъектах Федерации; функции государственного управления лесного хозяйства; классификация систем управления лесным хозяйством; функции субъектов лесных отношений; принципы планирования лесопользования; механизм формирования и распределения платежей за лесные ресурсы, обеспечивающие устойчивое управление лесами; организация управления лесами и лесной продукцией; модель маркетинга; система формирования спроса и стимулирования сбыта; формы организации труда; основы предпринимательства и организационные формы хозяйствования; принципы и методы управления персоналом; основные элементы культуры управления; деловая стратегия.

3.2. Информационное обеспечение обучения

Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет–ресурсов, дополнительной литературы

Основные источники:

1. Лесной кодекс Российской Федерации. (В последней редакции на момент использования программы)
2. Райзберг Б.А. Рыночная экономика. М.: Деловая жизнь, 2006
3. Драчева Е.Л., Юликов Л.И. Менеджмент. М.: Издательский центр Академия, 2008
4. Грибов В. Д. Менеджмент. Учебное пособие 2-е изд. М.: КНОРУС, 2008
5. Кабушкин Н.И. Основа менеджмента. Учебное пособие. 2-е изд., испр. и доп. М.: ТОО Остожье; Мн.: ООО «Новое издание», 1999
6. Петров А.П., Бельдиева А.А., Дикарева О.А., Климонтова Л.Я. Экономика лесного хозяйства. /Под общ. Ред. А.П. Петрова/. М.: ВНИИЛМ, 2002
7. Мищенко О.Г., Мишуткина З.Е., Климонтова Л.Я. Практикум по экономике лесного хозяйства /Под общ. редакцией Л.Я. Климонтовой/. М.: ВНИИЛМ, 2003

Дополнительные источники:

1. Колер Ф. Основы маркетинга. М.: Прогресс, 1992
2. Сборник нормативных правовых актов в области использования, охраны, защиты лесного фонда и воспроизводства лесов. М.: ВНИИЛМ, 2002
3. Экологическое право. М.: Закон и право, 2000
4. Соколов В.С. Документационное обеспечение управления: Учебник. Профессиональное образование. М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2005
5. Гражданский кодекс Российской Федерации. М.: Юрид. Литер., 2007
6. Трудовой кодекс Российской Федерации. М.: Юрид. Литер., 2002
7. Веснин В.Р. Основы менеджмента. М.: «Гном-Пресс» ЭЛИТ 2000, 2006
8. Семенов А.К., Набоков В.И. Основы менеджмента. Практикум. М.: «Дашков и К.», 2007

Интернет-ресурсы:

1. Федеральный образовательный портал – экономика, социология, менеджмент – ecsocman.edu.ru
2. Портал «экономист» – economich.com
3. Образовательный экономический портал – econportal.ru

4. Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и курсовой работы, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий.

Результаты обучения (освоенные умения, усвоенные знания)	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
Умения:	
- рассчитывать технико-экономические показатели лесохозяйственной деятельности;	защита практического занятия, зачёт
- вести учет и документооборот в лесничестве и других предприятиях и фирмах;	защита практического занятия, зачёт
- использовать информационные технологии для расчетов и оформления документации;	защита практического занятия, зачёт
- организовывать деятельность коллектива;	решение ситуационных задач, тестирование
- общаться с руководством, коллегами;	решение ситуационных задач, защита практического занятия
- управлять персоналом;	решение ситуационных задач, защита практического занятия
- проводить деловые беседы, совещания, телефонные переговоры;	решение ситуационных задач
- разрешать конфликтные ситуации;	решение ситуационных задач
Знания:	
- организацию финансово-хозяйственной деятельности учреждений, предприятий и фирм в лесном хозяйстве;	зачёт, контрольная работа, экзамен
- материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы отрасли и лесохозяйственной организации, показатели их эффективного пользования;	контрольная работа, тестирование, зачёт, экзамен
- механизмы ценообразования, формы оплаты труда в современных условиях;	зачёт, экзамен
- цели, задачи, разновидности менеджмента;	тестирование, зачёт
- основные функции управления;	реферат

- методы и типы структур управления;	контрольная работа
- методы и уровни принятия решений;	тестирование, экзамен
- теорию мотивации и её факторы;	экзамен
- технологию работы с подчиненными;	решение ситуационных задач
- этику делового общения;	решение ситуационных задач
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности	экзамен

Разработчики:

_____	_____	_____
(место работы)	(занимаемая должность)	(инициалы, фамилия)
_____	_____	_____
(место работы)	(занимаемая должность)	(инициалы, фамилия)

Эксперты:

_____	_____	_____
(место работы)	(занимаемая должность)	(инициалы, фамилия)
_____	_____	_____
(место работы)	(занимаемая должность)	(инициалы, фамилия)